

Table des matières

PRÉFACE, <i>Géraldine Schmidt</i>	9
INTRODUCTION	13
1. QU'EST-CE QUE LA GESTION DES ASSOCIATIONS ?	17
En quoi l'association est-elle un objet particulier pour le gestionnaire ?	19
Pourquoi la gestion est-elle incontournable pour les associations ?	29
Bibliographie	38
2. QUAND LA GESTION CONDUIT À AFFAIBLIR UN PROJET PARENTAL	43
De la reconnaissance du secteur du handicap à sa recomposition	44
Un projet mis à mal par les outils de gestion.....	57
La mise à distance du pouvoir parental.....	80
Synthèse et réflexions sur une trajectoire	89
Glossaire.....	92
Bibliographie	93
Annexe	95
3. QUAND LES ÉTATS-MAJORS PRÉTENDENT MAÎTRISER UNE FUSION.....	99
L'action humanitaire : entre urgence et développement.	100
Un projet de fusion imaginé « gagnant-gagnant »	110
Une fusion d'états-majors	121
L'identité et le vécu des acteurs associatifs négligés.....	126
Quand l'action de terrain recrée de la cohérence	132
Synthèse et réflexions sur une trajectoire	137

Glossaire	138
Bibliographie	139
Annexe	140
4. LE PROJET D'UN COLLECTIF ÉCLIPSÉ PAR LES OUTILS	143
L'émergence de nouvelles formes de contestation sociale.....	145
Une montée en puissance des outils de gestion.....	156
Les limites d'un pilotage par les instruments	171
Synthèse et réflexions sur une trajectoire	175
Glossaire.....	177
Bibliographie	177
Annexe	179
5. NE PAS PERDRE L'ASSOCIATION GESTION FAISANT	181
Dépasser une vision formelle de la gestion	182
Mettre en œuvre une gestion plurielle.....	185
Quelques écueils à éviter	193
Bibliographie	198
PLAIDOYER POUR UNE AUTRE GESTION.....	201
Valoriser l'utilité sociale par l'ouverture à l'espace public	202
S'inscrire dans un projet d'innovation sociale	203
Participer à une gouvernance démocratique.....	205
Pour ne pas conclure.....	207
Bibliographie	212
PRÉSENTATION DES AUTEURS.....	215