

## ■ actualité

éditorial

4 **Le management**

Changement, renouvellement et créativité  
*Rosemonde Doignies*

6 L'invité

**Les transformations de la justice en Europe**

Entretien avec Cécile Vigour  
*Propos recueillis par Bernard Guzniczak*

15 Lecture et DVD

**Emmanuel Bercot**

La tête haute  
*Paul Choquet*

## ■ dossier

repères

22 **L'encadrement à la PJJ**

Une interview de Christophe Déal  
*Propos recueillis par Perrine Cheval et Bernard Guzniczak*

32 **Passe-moi la clé de 12 !**

Une boîte à outils pour les cadres ?  
*Cédric Verbeck*

40 **Le renouvellement de l'encadrement  
dans le champ social**

Un effet de la nouvelle gestion publique  
*Simon Heichette*

table ronde

- 49 **L'encadrement, un problème pour chacun ?**  
Ou le problème de tous...  
*Propos recueillis par Bernard Guzniczak*

formation

- 57 **Former les directeurs de service**  
Un enjeu pour une administration  
*David Nguyen*
- 66 **S'inscrire dans une dynamique**  
Quelles perspectives pour la formation des cadres ?  
*Propos recueillis par Bernard Guzniczak*
- 74 **Ménager le management ou...**  
Manager en ménageant ?  
*Daniel Gacoïn*

témoignages

- 85 **Une place pour chacun**  
Liaisons et déliaisons  
*Françoise Sauvage*
- 92 **Mais que suis-je venue faire dans cette galère ?**  
Un parcours (du combattant) pour une directrice stagiaire  
*Sylvie Cruissière*
- 99 **Une RUE sur le grill**  
Une interview de Dalila Megherbi  
*Propos recueillis par Javiera Coussieu et Eva Sicakyuz*

bibliographie

- 106 **Travail social, encadrement et management**  
*Nathalie Le Louarn*  
Médiathèque de l'ENPJJ

■ **c o g i t o**cogito

- 121 **L'apprentissage d'un tango professionnel**  
L'accompagnement des mineurs isolés étrangers (MIE)  
*Vincent Gomez*