

EMPAN

n° 107 – Septembre 2017

Éditorial. Écrire sans fins
Julien Boutonnier 7

Le dossier

MANAGEMENTS ASSOCIATIFS : INNOVATIONS ET RISQUES

Introduction
Colette Milon-Aguttes, Stéphane Pareil, Blandine Ponet, Rémy Puyuelo 10

Management, une histoire de domesticité ?
Hervé Chambrin 12

Managements en pratique

La démocratie associative, une affaire de base et de sommet
Reynald Brizais 16

Manager une organisation complexe
Roland Janvier 23

Nouvelles pratiques associatives :
la valorisation des acquis de l'expérience bénévole
Stéphane Assé 32

Cadre de santé : protéger le désir des soignants
Gérard Rodriguez 38

Quand la démarche qualité devient un processus de management innovant
ou un outil de pilotage par la démarche projet
Pascal Vissac 42

Communiquer pour mobiliser, un « art » du manager au service de l'efficienne
de la coopération
Andréa Mathieu-Blondel 48

Avanies de managements

Le management néolibéral
Pierre Dardot 53

Au prix du sens, voire des valeurs
Christophe Dansac 58

Le travail des soignants de la psychiatrie française à l'épreuve
du *New Public Management*
Frédéric Mougeot 65

Une association d'entraide confrontée à son essor.
Histoire d'un pilotage défaillant
Isabelle Chauve 71

Management et « bore-out » dans le secteur médicosocial
Huguette Jordana 78

De l'idéologie à des managements au service de l'humain

Penser la complexité, un étayage pour la pratique managériale
Denis Miaillhe, Judith Balas-Ezzemzami, Jean-Marc Combes, Chantal Lojou-Julien 81

La collaborative énergie à l'ARSEEA <i>André Ducournau, Stéphane Pareil</i>	88
Un management au service de la « clinique » : une antilogie ? <i>Pierre-François Pouthier</i>	92
Management humaniste, institutions (et surf) <i>Fabrice Caton</i>	99
Un management de proximité au service des projets et des hommes <i>David de Faria</i>	105

Les rubriques

Actualités du secteur

Parentalité partagée entre filiation et institution. Clinique institutionnelle et éducative <i>Gérard Chimisanas</i> <i>écrit en collaboration avec Marianne Jany et Yvan Vergé</i>	110
--	-----

Ailleurs... en Europe

Du son à la parole. Devenir sujet dans une relation structurante. Lisa : un cas clinique <i>Attilia Lanteri</i>	117
Mineurs qui migrent seuls et systèmes de protection de l'enfance : une approche régionale dans l'État espagnol <i>Chabier Gimeno Monterde, Sofia Laíz Moreira</i>	126

Recherche et intervention sociale

Au-delà du cri et de la fureur, le traitement institutionnel des vulnérabilités juvéniles <i>Alain Penven</i>	133
--	-----

Pour suivre

Relation d'amour, relation de pouvoir et rapport de genre en travail social « Don d'amour et recherche d'amour ? » <i>Valérie Nadalin</i>	139
---	-----

Lectures récentes

Notes de lecture	143
Ouvrages et revues	153

Résumés	157
----------------------	-----