

# Table des matières

AVANT-PROPOS .....	9
INTRODUCTION : UNE DOUBLE INSOUTENABILITÉ .....	11
Un besoin de solidarité .....	13
La gestion au cœur des problèmes contemporains.....	13
De l'économie solidaire à la gestion solidaire .....	15
1. LA SOLIDARITÉ : UN IMPENSÉ DE LA THÉORIE	
DES ORGANISATIONS ? .....	19
Solidarité et histoire du management :	
les rendez-vous manqués .....	21
<i>La prévalence de la littérature anglo-saxonne</i>	
<i>et ses conséquences</i> .....	21
<i>La lecture tronquée de l'œuvre des initiateurs</i>	
<i>de la discipline</i> .....	23
<i>Des pionniers américains non solidaires</i> .....	25
<i>La révolution managériale peut-elle être solidaire ?</i> .....	28
<i>La firme comme une institution</i> .....	30
<i>La firme comme une entreprise sociale</i>	
<i>à vocation sociétale</i> .....	31
<i>L'oubli de la solidarité et ses conséquences</i> .....	33
De l'histoire à la contre-histoire .....	35
<i>La solidarité et l'organisation sont compatibles</i> .....	37
<i>La solidarité repose sur un quasi-contrat</i> .....	38
<i>La solidarité et « l'intérêt bien entendu »</i> .....	40
<i>La solidarité au cœur de la pensée organisationnelle</i> .....	41

<i>La solidarité et la rationalité</i> .....	44
<i>L'émergence de l'économie sociale</i> .....	47
<i>L'innovation organisationnelle de l'économie sociale</i> .....	49
<i>La professionnalisation gestionnaire des coopératives</i> .....	50
<i>Gestion et reconnaissance</i> .....	52
<i>Gestion du bien vivre et pensée anticoloniale</i> .....	53
<i>Gestion et économie populaire</i> .....	54
<i>Gestion et pensée critique au Sud</i> .....	56
Refaire l'histoire du management dans une perspective solidaire.....	58
2. (RÉ)ORGANISER LA SOLIDARITÉ.....	63
Organiser la solidarité en repensant son économie.....	64
<i>L'économie ne se réduit pas au marché</i> .....	64
<i>La proposition d'une économie substantive</i> .....	65
<i>La question des marchandises fictives</i> .....	67
<i>Les implications de l'économie substantive         pour la théorie des organisations</i> .....	69
Organiser la solidarité en repensant sa rationalité : l'apport de Guerreiro Ramos.....	72
<i>Pouvoir et conditionnement des organisations formelles</i> .....	72
<i>Le syndrome comportemental         induit par l'organisation formelle</i> .....	74
<i>La raison instrumentale des organisations formelles</i> .....	76
<i>Éloge de la rationalité substantive</i> .....	77
<i>Le concept de para-économie</i> .....	79
<i>La phénonomie</i> .....	80
<i>L'isonomie</i> .....	81
<i>Vers une société multicentrique</i> .....	82
<i>Vers une nouvelle science des organisations</i> .....	85
Organiser la solidarité par la recherche de pluralisme.....	87
<i>La convergence des cadres conceptuels de Polanyi         et de Guerreiro Ramos</i> .....	88
<i>Les perspectives de recherche offertes         par cette convergence</i> .....	89
3. (RÉ)SOLIDARISER LES ORGANISATIONS.....	91
Par la recherche d'une gouvernance démocratique.....	91
<i>La gouvernance des associations</i> .....	92
<i>La gouvernance multi-parties prenantes</i> .....	95
<i>La gouvernance inclusive</i> .....	97
<i>La gouvernance démocratique</i> .....	99

Par la mise en réseau sur le territoire.....	100
<i>Les alliances et les regroupements</i> .....	101
<i>Le développement territorial solidaire     et les politiques publiques associées</i> .....	103
Par la réconciliation de l'économique et du social.....	111
<i>Réconcilier l'économique et le social :</i>	
<i>une interprétation polanyienne</i> .....	112
<i>Proposition d'une grille analytique</i> .....	113
<i>La relation entre l'économie et le social     dans les divers champs</i> .....	116
<i>Les conditions de la réconciliation</i> .....	121
Par le réencastrement des marchandises fictives.....	124
<i>Coopérative d'activité et démarchandisation du travail</i> .....	125
<i>Monnaie sociale et démarchandisation de la monnaie</i> .....	133
<i>Incubateur solidaire et démarchandisation de la nature</i> .....	142
Par l'innovation sociale.....	149
<i>Innovation technologique et innovation sociale :</i>	
<i>généalogie d'un concept</i> .....	150
<i>Comprendre l'innovation en tant qu'innovation sociale</i> .....	151
<i>De la banalisation de l'innovation sociale à son renouveau</i> ...	152
<i>De la relation entre science, technologie et innovation</i> .....	156
<i>Caractéristiques de l'innovation en économie solidaire</i> .....	157
4. À LA RECHERCHE D'UNE AUTRE GESTION.....	161
L'école brésilienne de <i>gestão social</i> .....	162
<i>La gestão social et l'espace public</i> .....	163
<i>La gestão social et l'action publique</i> .....	163
<i>La gestão social et la gouvernance</i> .....	164
La gestion et la gouvernance des communs.....	165
<i>Tiers secteur et ressources partagées</i> .....	166
<i>Économie sociale et régime commun de propriété</i> .....	168
<i>Économie solidaire et nouveaux communs</i> .....	170
<i>Vers une synthèse pluraliste</i> .....	173
Épistémologie et méthodologies	
pour une autre gestion.....	174
<i>Épistémologie pour une autre gestion</i> .....	174
<i>L'apport de l'anthropologie à l'autre gestion</i> .....	179
<i>L'ethnocomptabilité</i> .....	186
<i>Les instruments et les outils de l'autre gestion</i> .....	189
<i>Une autre idée de l'action :</i>	
<i>vers une approche pragmatiste de la gestion</i> .....	202
<i>Pour une autre gestion</i> .....	205

CONCLUSION : POUR UNE GESTION SOLIDAIRE, SOUTENABLE ET EN COMMUNS.....	211
BIBLIOGRAPHIE .....	217
LISTE DES TABLEAUX ET FIGURES.....	239