

# Table des matières

## POUR UN QUESTIONNEMENT CRITIQUE DE L'INNOVATION SOCIALE

<i>Maité Juan, Jean-Louis Laville</i> .....	7
L'innovation sociale comme composante du néolibéralisme.....	9
Du déni à la reconnaissance.....	16
Vers le retour d'une innovation sociale transformatrice ?.....	24

## I

### **Le tournant néolibéral de l'innovation sociale**

#### JANUS ET L'INNOVATION SOCIALE

<i>Laurent Fraisse</i> .....	45
Une ambivalence définitionnelle.....	46
La fin du monopole de la société civile sur l'innovation sociale.....	52
Vers une polarisation croissante des conceptualisations.....	58

#### LE GRAND RÉCIT DU SOCIAL BUSINESS

<i>Antoine Perrin</i> .....	71
L'expansion du social business.....	72
La construction d'un réseau d'institutions.....	78
Une voie réformatrice du capitalisme, entre conciliation et dépolitisation.....	80

Un bilan mitigé.....	83
Les processus d'invisibilisation engendrés.....	86
<b>BUSINESS SOCIAL ET « BAS DE LA PYRAMIDE » :</b>	
<b>LA MARCHÉ FORCÉE DU CAPITALISME SOCIAL</b>	
<i>Isabelle Guérin</i> .....	93
Répondre à une demande ou créer des besoins ?.....	98
Améliorer le bien-être et lutter contre la pauvreté ou privatiser les biens publics ?.....	101
Partager ou accaparer la richesse ?.....	102
Partager les risques ou les déléguer ?.....	106
Conclusion.....	109
<b>DU MODÈLE QUÉBÉCOIS À L'AUTORITARISME</b>	
<b>La résilience des associations à l'épreuve</b>	
<i>René Lachapelle, Denis Bourque</i> .....	115
L'état des lieux.....	116
L'enracinement des démarches territoriales comme facteur de résilience.....	123
Conclusion.....	132
<b>LA FORCE DU NOMBRE : UN IMPÉRATIF MANAGÉRIAL ?</b>	
<b>LE COMMUNITY ORGANIZING TRAVAILLÉ</b>	
<b>PAR LE TOURNANT NÉOLIBÉRAL</b>	
<i>Julien Talpin</i> .....	139
Un travail de recrutement méthodique.....	140
Des techniques de campagnes toujours plus rationalisées.....	147
Des affinités électives avec les attentes des fondations.....	149
Une professionnalisation qui désenchante le travail militant ?.....	152
Conclusion.....	154

**II**  
**L'innovation sociale invisibilisée :**  
**des initiatives citoyennes ancrées dans les territoires**

L'INNOVATION SOCIALE DANS LES DÉMARCHES  
D'ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS CITOYENS

<i>Blandine Sillard</i> .....	163
L'accompagnement entre approche techniciste et critique radicale du système.....	165
Éléments de méthode et terrains d'enquête.....	168
L'innovation sociale comme obstacle à l'émancipation des porteurs de projet.....	172
L'innovation sociale comme levier pour l'autonomie des citoyens.....	178
Conclusion.....	185

LES MOUVEMENTS POUR L'ALIMENTATION  
LOCALE EN BELGIQUE

Des initiatives locales aux collaborations  
institutionnelles

<i>Geoffrey Pleyers</i> .....	189
Une critique à partir de l'expérience vécue.....	192
Vers une institutionnalisation progressive.....	199
Des coordinations régionales et locales.....	200
De nouveaux acteurs.....	202
Les dilemmes de l'institutionnalisation.....	210

LE *BUEN VIVIR* :

UNE NOUVELLE SCÈNE TERRITORIALE  
POUR LA TRANSFORMATION SOCIÉTALE ?

<i>Jean-Marc Fontan, Juan-Luis Klein</i> .....	217
L'option du <i>buen vivir</i> : les capacités collectives et la réflexivité.....	219
Une nouvelle scène pour la transformation sociétale.....	224
Conclusion.....	227

LA « RÉFLEXIVITÉ SOCIALE », UNE PRATIQUE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

<i>Denis Bussières, Pierre-André Tremblay</i> .....	233
Saint-Camille.....	234
Des moments de réflexivité.....	235
Des pistes d'interprétation.....	241
De quelques enseignements.....	246
Conclusion.....	251

**III**

**Vers une innovation sociale transformatrice**

VERS UNE ÉPISTÉMOLOGIE POSTPAUVRETÉ ?

Le croisement des savoirs avec les personnes  
en situation de pauvreté

<i>Marion Carrel</i> .....	261
Les leviers pour la reconnaissance des savoirs sur la grande pauvreté et leur croisement avec d'autres savoirs.....	262
Les effets du croisement des savoirs sur la connaissance et l'émancipation : des avancées en débat.....	273
Conclusion.....	279

LA SPHÈRE LOCALE COMME ESPACE DE PROTECTION  
ET D'ÉMANCIPATION

<i>Joan Subirats</i> .....	283
Les villes comme creusets de la vie quotidienne.....	284
Le nouveau municipalisme.....	287
Un bilan encore temporaire.....	289
Conclusion.....	293

LE MUNICIPALISME DES COMMUNS CONTRE LA GOUVERNANCE URBAINE COLLABORATIVE	
<i>Pierre Sauvêtre</i> .....	295
Communs et souveraineté du peuple :	
de la souveraineté sociale.....	296
L'impasse de la gouvernance urbaine collaborative.....	301
Communs et municipalités.....	307
SI L'INNOVATION SOCIALE EST LA RÉPONSE, QUELLE EST LA QUESTION ?	
Débats autour de la soutenabilité des politiques sociales	
<i>Joan Subirats</i> .....	311
« Big Society » : approches et parcours.....	312
L'innovation sociale comme paradigme.....	315
Les expériences des nouveaux mouvements sociaux.....	319
Conclusion.....	321
PRÉSENTATION DES AUTEURS.....	323