

# Table des matières

PRÉFACE, <i>Robert Lafore</i> .....	7
INTRODUCTION.....	11
1. CONCEPTIONS PLURIELLES ET DYNAMIQUES	
DU POLITIQUE : ÉLARGIR LE CADRAGE.....	17
La relativité des conceptions du politique.....	18
<i>Quatre sphères pour identifier la logique       d'une société</i> .....	19
<i>Les organisations et les institutions comme acteurs       hybrides</i> .....	22
Le politique comme un construit social, dans une perspective historique.....	25
<i>Les processus de production du politique</i> .....	26
<i>Culture, substrats, supports : la dissémination du       politique</i> .....	28
<i>Une latitude dans l'invention des références       et des institutions qui fabriquent le politique</i> .....	30
Que conclure ?.....	35
2. RÔLE POLITIQUE OU RÔLES POLITIQUES DES ASSOCIATIONS ?.....	37
La capacité à instituer, ou la visée politique au-delà d'un rôle dans le système politique.....	39

<i>Les limites de la généralisation</i> .....	40
<i>La dimension instituante et la conception     du bien commun dans la mécanique associative</i> ....	42
La capacité à transformer, ou la dimension mouvement comme forme spécifique de la configuration politique.....	50
<i>Une approche schématique du mouvement     dans les associations</i> .....	51
<i>Le mouvement, miroir pour l'action collective     des associations ?</i> .....	54
<i>Les associations et la diversité des acteurs     du mouvement de la société</i> .....	56
Que conclure ?.....	57
3. PROSPECTIVE EN ASSOCIATION :	
L'ALTERNATIVE FACE AU DÉTERMINISME.....	61
La démarche prospective comme essence du projet politique associatif.....	62
<i>Les courants de la prospective</i> .....	63
<i>La prospective dans la diversité associative</i> .....	64
Des expériences collectives de prospective associative.....	65
<i>Des expériences interactives dans une dynamique         nationale</i> .....	66
<i>Les « solidarités gagnantes » : une démarche         prospective au long cours en Lorraine</i> .....	70
<i>Scénarios pour l'avenir des associations :         une expérience en Champagne-Ardenne</i> .....	73
<i>La volonté collective d'alternative :         des expériences structurantes en région         Nord-Pas-de-Calais</i> .....	76
<i>Recherche et prospective : un espace pluri-acteurs         dédié</i> .....	79
La prospective comme révélateur et catalyseur.....	85

<i>La prospective comme révélateur des conceptions d'un rôle dans la société</i> .....	86
<i>La prospective comme politique du projet</i> .....	89
<i>Réflexivité, innovation, engagement, perspective de transformation : au cœur de la démarche prospective</i> .....	90
Que conclure ?.....	94
4. IDENTITÉ INSTITUTIONNELLE ET PROSPECTIVE AVEC L'ASSOCIATION NOS REGARDS COMMUNS : COMMENT LE MOUVEMENT RÉSISTE À LA NORMALISATION.....	97
Les enjeux de la démarche prospective pour l'association.....	98
<i>Une démarche de réflexivité critique</i> .....	99
<i>Scénarios et leviers, pour aller de l'avant</i> .....	101
De la prospective à la question du mouvement.....	102
<i>Retour sur le mouvement « en général »</i> .....	102
<i>Le mouvement dans les associations</i> .....	103
<i>Le mouvement et Nos Regards communs</i> .....	105
La question du mouvement au cœur de la stratégie.....	109
<i>Le mouvement comme exigence vitale pour cultiver l'identité de l'association</i> .....	110
<i>Agir politiquement et affirmer un rôle dans la société</i> .....	111
<i>Faire bouger les lignes comme option volontariste</i> .....	112
Que conclure ?.....	113
5. LE NIVEAU MÉSO COMME LEVIER DE LA DIMENSION DE MOUVEMENT.....	115
La production de références légitimes dans un monde global.....	117
<i>L'inscription dans une dimension planétaire</i> .....	118

<i>La reconnaissance du Sujet engagé comme citoyen du monde</i> .....	124
<i>Mondialisation et transformation de la référence humaniste</i> .....	129
La culture humaniste et solidaire à l'épreuve des logiques d'action.....	132
<i>La dimension critique, exigence de la logique institutionnelle de mouvement</i> .....	133
<i>La capacité d'invention institutionnelle à l'épreuve des logiques de normalisation</i> .....	136
<i>L'impossible neutralité</i> .....	138
<i>Mouvement, engagement et enjeux identitaires</i> .....	140
<i>La place de l'engagement : une question essentielle</i> .....	143
Le mouvement et l'engrenage clé du niveau méso.....	147
<i>L'énigme du « MICAHS » : idéal type et variations des logiques collectives du mouvement</i> .....	148
<i>Les tensions constitutives de l'engrenage méso</i> .....	152
<i>Culture solidaire et identités engagées au cœur du niveau méso</i> .....	155
<i>Agir politiquement dans la société, condition du mouvement méso</i> .....	158
<i>Une double exigence : dépasser les forces centrifuges autant que le « consensus mou »</i> .....	159
Que conclure ?.....	162
CONCLUSION.....	165
Pour un rôle politique et une dimension mouvement des associations de solidarité : des axes prioritaires.....	165
BIBLIOGRAPHIE.....	185
REMERCIEMENTS.....	189