

# VIE SOCIALE

---

Nouvelle série – n° 31-32

2020

## Concurrence et interventions sociales et médico-sociales

- 7 Introduction  
**Geneviève Crespo, Michel Laroque**
- LA CONCURRENCE AU REGARD DE L'ÉCONOMIE ET DU DROIT
- 23 La concurrence dans le secteur social et médico-social :  
un levier pour le progrès ou un pas risqué vers une société  
dominée par le marché ?  
**Henry Noguès**
- 41 Le droit de la concurrence s'applique-t-il aux interventions sociales  
et médico-sociales ?  
**Michel Laroque**
- 61 La fiscalité est-elle source de distorsions entre les trois secteurs  
(privé lucratif, privé non lucratif et public) dans le domaine des interventions  
sociales et médico-sociales ?  
**Jean-Pierre Lagay**
- LA CONCURRENCE AU REGARD DE LA RÉGULATION
- 85 Développer l'offre sociale et médico-sociale : l'utopie  
de la régulation concurrentielle  
**Roland Janvier**
- 97 Les appels à projets, une tentative d'articuler régulation  
de l'offre et projet associatif  
**Geneviève Gueydan, Jean-Robert Jourdan**
- 111 Concurrence et *benchmarking* moteurs du changement  
**Jean-René Loubat**
- 127 La marchandisation du secteur social : fausses évidences mais vraie *doxa*  
du travail social  
**Jean-Pierre Hardy**
- 143 Identité organisationnelle, concurrence et contractualisation :  
les associations médico-sociales à l'épreuve de la complexité de sens  
**Denis Malherbe**
- 167 La concurrence et les activités sociales et médico-sociales : d'une concurrence  
inavouée mais prolifique en réalisations à une concurrence organisée  
mais très clairsemée  
**David Causse**

■ LES PRATIQUES CONCURRENTIELLES

- 193** Les pratiques concurrentielles au regard des EHPAD et des résidences autonomes  
**Marilys Collet-Berling**
- 213** L'apport des EHPAD privés commerciaux  
**François Mercereau**
- 221** L'aide à domicile : des dynamiques d'alliance entre concurrence et complémentarité  
**Cyril Desjeux**
- 237** Encadré : Du projet militant d'actions d'insertion à la réponse à une commande publique, l'illustration d'un conseil départemental  
**Damian Moore**
- 241** Les impulsions concurrentielles dans l'insertion par l'activité économique  
**Patrick Gianfaldoni, Philippe Lerouvillois et Olivier Dupuis**
- 259** Concurrence et petite enfance  
**Émilie Négrier**
- 271** Concurrence et financement par appel à la générosité publique dans le secteur social et médico-social  
**Béatrice Buguet-Degletagne**

■ LES EFFETS DE LA CONCURRENCE

- 283** Les associations du secteur social et médico-social à la croisée des chemins : choisir de dépasser les concurrences en faisant réseau  
**Amaëlle Penon**
- 301** Les distorsions de concurrence entre les intervenants et la qualité des prestations aux personnes en situation de fragilité : un défi à relever ?  
**Jean-Marie Poujol**
- 309** Expertises d'usage et réflexions sur la concurrence : interviews de deux témoins engagés  
**Entretiens d'Alicia Jovin et Frederik Lequilbec avec Geneviève Crespo et Lydie Gibey**
- 319** Résumés
- 329** Abstracts