

## REVUE

### Le risque sanitaire, à l'aune des pratiques professionnelles

Défini comme « la totalité des événements indésirables affectant la santé des populations et relevant de la responsabilité et de l'action des pouvoirs publics », le risque sanitaire est en permanence analysé, quantifié, évalué. Tel est le constat que dressent Antoine Flahault, directeur de l'École des hautes études en santé publique (EHESP), et Michel Setbon, directeur de recherches au CNRS, dans la revue *Contact santé*, éditée par le groupement régional de promotion de la santé du Nord-Pas-de-Calais (GRPS-NPDC).



Miser sur la seule probabilité que ces risques surviennent ne suffit pourtant pas à élaborer une véritable politique de prévention, tant « les valeurs et sentiments [en la matière] tiennent souvent une place plus grande que des données objectives », rappellent-ils. « Les actions de prévention devraient s'inscrire sur des substrats explicatifs », plaide à leur suite Sophie Legarrec, sociologue du travail à l'université de Fribourg, qui regrette que dans le domaine des addictions « les descriptions chiffrées et les mesures par objectifs [occultent] les conditions et les significations des consommations ».

*Risques et santé, Contact santé n° 234, été 2012, GRPS-NPDC, 7 euros, à commander sur www.elserevue.fr*

## LIVRE

### L'expertise aux mains des équipes

La démarche d'expertise n'est pas l'apanage des experts, spécialistes et consultants extérieurs au secteur de l'intervention sociale. Elle doit au contraire permettre d'affirmer « la légitimité [des professionnels] à participer à la définition des besoins sociaux et à l'élaboration des politiques sociales ». C'est le parti pris défendu par Akim Guellil,

## PRESSE

### Le salaire des cadres à la loupe

Quatre cadres sur dix quitteraient leur entreprise pour un salaire plus élevé. C'est le résultat d'une enquête menée en juin par l'Ifof et Cadremploi, qui montre que la rémunération constitue bien pour eux une priorité, loin devant un meilleur équilibre entre vie professionnelle et vie privée. Dans un dossier de treize pages, le mensuel *Courrier cadres* décrypte ainsi les grandes tendances du marché : individualisation croissante de la rémunération et augmentations collectives demeurant sous le niveau de l'inflation ; grande mobilité d'une jeune génération plus exigeante... 2013, année d'un véritable « marché de remplacement » favorisé par les départs en retraite, ne devrait connaître ni euphorie, ni effondrement. Et le salaire moyen ne devrait donc guère décoller du chiffre relevé en 2011 : 53 800 euros annuels. Bien loin de ceux des cadres du secteur... que la fiche pratique « Négociation salariale, mode d'emploi » peut inspirer pour leurs futures discussions avec la hiérarchie ! À lire également : « Mon équipe est sous mauvaise influence », un focus sur les entretiens avec les salariés et un dossier sur les flottes automobiles.

*Courrier cadres, n° 65, octobre 2012, 5 euros*



directeur d'établissement, et Sandra Guitton-Philippe, responsable de formation de cadres et directeurs du secteur. « Engager une telle démarche consiste à produire de la connaissance objectivée en vue de proposer des systèmes de résolution qui répondent à une situation donnée », résumant-ils



avant d'en examiner les présupposés, les enjeux et les cadres de référence. Pratique autant que théorique, l'ouvrage propose, en seconde partie, une méthodologie de construction (analyse des politiques publiques, de la population, de l'offre de services et des écarts significatifs) et de pilotage de l'expertise, plaidant pour la « stabilisation [d'une compétence] en cours de modélisation ».

*Construire une démarche d'expertise en intervention sociale, Akim Guellil et Sandra Guitton-Philippe, 2<sup>e</sup> édition, ESF éd., 23,90 euros*

## GUIDE

### L'Ehpad idéal pour les malades d'Alzheimer

Environ un tiers des résidents d'établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (Ehpad) présentent une perte d'autonomie accompagnée de symptômes psychocomportementaux. Pour améliorer leur qualité de vie, les gestionnaires sont souvent confrontés à une nécessaire adaptation. S'il n'existe pas de réponse type, une règle cependant doit être respectée, affirme la Direction générale de la cohésion sociale (DGCS) dans un guide pratique : « Le projet d'établissement et le projet de vie doivent guider le projet architectural. » Le tout, bien sûr, « à des



coûts maîtrisés » et en tenant compte des structures existantes, ainsi que du schéma départemental ou régional. L'ouvrage conjuge

rappels réglementaires et propositions de méthodologie, soulignant que chaque option – unité spécifique, unité d'hébergement renforcé (UHR), pôle d'activités et de soins adaptés (Pasa)... – comporte son lot de contraintes.

*Accompagnement et cadre de vie en établissement des personnes âgées atteintes de la maladie d'Alzheimer, guide pratique de la DGCS, Presses de l'EHESP, sept. 2012, 29 euros*

## REVUE

### Eduquer, punir : des concepts en tension

Dix ans après la création des centres éducatifs fermés (CEF) et des établissements pénitentiaires pour mineurs (EPM), l'éducation en milieu fermé continue de provoquer la résistance de nombreux professionnels. « S'agit-il avant tout de protéger la société ou de permettre aux mineurs de retrouver un étayage suffisant pour préparer un retour dans la cité ? », s'interrogent *Les Cahiers dynamiques*, la revue de la Protection judiciaire de la jeunesse (PJJ). « Les lieux privés de liberté sont les institutions où se manifeste avec le plus de clarté la tension entre judiciaire et éducatif qui caractérise la justice des mineurs », résume Dominique Youf, directeur chargé de la recherche à l'École nationale de la PJJ. Au fil de contributions, éducateurs, sociologues et chercheurs décrivent une identité professionnelle recomposée et l'émergence d'une nouvelle conception de l'action éducative, « dont la contrainte apparaît comme la raison d'être et la condition de possibilité ».

*L'éducation en milieux fermés, Les Cahiers dynamiques n° 52, sept. 2011, 12,50 euros*

## REVUE

### L'exploration des comportements addictifs

Adieu la toxicomanie, bonjour l'addiction. Le glissement sémantique ne constitue pas seulement une rupture lexi-