

NOTE DE LECTURE par Jacques Ladsous, V.S.T. n°69, mars 2001
Les Éducateurs en institutions
Professionnels de la relation d'aide spécialisée
Claude Tremoulinas
Éd. Érès, 136 p.

J'ai lu ce livre d'une traite, et il m'a mis du baume au cœur. Voilà enfin un directeur qui a confiance dans le personnel qu'il emploie. On voit tant de cadres déplorer le manque de conscience, et d'intérêt de leurs personnels, alors que très souvent, ils pêchent par un manque ou un excès d'organisation qui fatigue plus leurs salariés, que les comportements des enfants ou des adolescents, qu'ils savent à peu près maîtriser, pour peu qu'on les aide au bon moment, que la manière dont Claude Tremoulinas relate un travail, leurs difficultés, leurs lacunes, mais aussi leur volonté, leurs engagements, leur souci d'apporter les bonnes solutions aux moments utiles, rassure sur l'avenir.

25 J'ai toujours été sûr que l'engagement des autres, autour de nous, dépend de notre propre engagement. Ce livre en fait la preuve. Car chez Claude Tremoulinas, ce ne sont pas seulement des idées exprimées comme cela. Il les appuie sur des pratiques quotidiennes, construit des schémas ultra-analogiques qui permettent de mettre de l'ordre dans les observations, comme dans les actions, décrit les situations dans la simultanéité des actions qui se produisent, les clarifie pour en comprendre et apprécier les significations. Comme tout cadre qui se respecte, il regarde, enregistre, compare, recherche les explications possibles. Il participe discrètement, mais sûrement à l'élaboration d'hypothèses, redonne de l'intérêt là où il pourrait y avoir désaffection ; il coopère, il co-régite, il co-explique. Il respecte l'usager à travers celui qui l'accompagne, persuadé que c'est la meilleure manière d'aider chacun dans sa progression. Il me plaît que ce directeur soit vice-président de l'association des directeurs certifiés de l'ENSP. Il pourra peut-être convaincre ses collègues qu'il y a mieux à faire qu'à se plaindre ou critiquer.

26 Ce livre leur ouvrira des portes. Mais ce livre sera aussi précieux aux praticiens de base : ils se sentiront respectés, compris, valorisés, aidés par les schémas proposés. Dans le concert des critiques et des doutes qui s'abattent sur eux, ils trouveront là une ligne harmonique qui les aidera à réfléchir, à repérer, à agir – sans flagornerie ni laxisme, mais aussi sans se sentir humiliés ou condamnés. On ne peut développer son énergie que si l'on a foi en elle. Et pour que cette foi existe, il faut encore que les autres nous en fassent retour. C'est chose faite ! Merci, Claude.

Jacques Ladsous